

Rapport d'activité 2020



service d'ergothérapie
ambulatoire en santé mentale
rue des Gares 15 bis
CH-1201 Genève
Tél/Fax 022 733 55 54
info@sea-ergotherapie.ch
www.sea-ergotherapie.ch

En première page : peinture réalisée par une participante du groupe peinture

Table des matières

Billet du comité.....	5
Service d'Ergothérapie Ambulatoire.....	6
Brèves du SEA en cette période de pandémie.....	7
Le cœur du métier d'ergothérapeute au SEA.....	9
Fonctionnement du SEA.....	12
Formations, représentations et collaborations.....	13
Personnes qui ont eu recours au SEA en 2020.....	14
Temps de travail des ergothérapeutes.....	19
Finances de l'Association.....	21
Projets 2021.....	24
Remerciements.....	25

Billet du comité

Déjà une année... Il s'est passé tant d'événements depuis l'apparition du virus, que l'on pourrait penser que l'annonce d'un stop général a eu lieu il y a très longtemps.

L'Assemblée Générale prévue en avril a dû être repoussée en automne et l'équipe ainsi que le comité ont fait en sorte que cela n'entrave pas le travail sur le terrain. Les activités de groupe ont dû être momentanément arrêtées ou repensées et les entretiens téléphoniques ont remplacé les visites chez les patients. Le soutien de l'Etat avec le chômage partiel a aussi permis de passer le cap jusqu'à l'été.

La peur de l'autre qui peut potentiellement être transmetteur du virus ainsi que la peur de la maladie dont l'issue peut être fatale, pose problème à tout un chacun. Pour des personnes vivants avec des problèmes psychiques, la situation peut devenir tellement angoissante qu'il n'est plus possible de sortir de chez soi. Grâce à la souplesse, et surtout à l'adaptabilité de l'équipe, il a été permis aux plus démunis dans cette situation, de trouver des solutions d'accompagnement adéquat.

Les personnes vivant avec des problématiques psychiques sont les plus touchées par cette pandémie et actuellement il est évident que certaines personnes, jeunes ou âgées, montrent des signes de détresse. La prise de conscience des effets collatéraux nécessite des réponses urgentes. Le SEA est l'une de ces réponses et son travail devient encore plus indispensable à la population.

Nous ne pouvons, en tant que comité, que remercier l'équipe qui a su faire face et a su se donner les moyens de continuer à offrir un service de qualité, dont les plus importantes relèvent de leur profonde humanité.

En vous souhaitant bonne lecture de ce rapport, dont les témoignages sont un reflet de ce qui précède.

Pour le comité
Judith Saulmier

Service d'Ergothérapie Ambulatoire

Mission

La mission du Service d'Ergothérapie Ambulatoire (SEA) est d'offrir des prestations de soins d'ergothérapie communautaire, dans le but d'améliorer la santé et la qualité de vie des personnes atteintes de troubles psychiques.

Ergothérapie

L'ergothérapie est centrée sur le développement et le maintien de la capacité d'agir des personnes. Elle leur permet de s'insérer dans la société au travers d'activités significatives pour elles, dans les domaines des soins personnels, du travail (domestique et/ou professionnel) et des loisirs. Des objectifs de traitement sont définis avec la personne, en respectant ses choix et ses besoins. L'accent est mis sur la reprise du pouvoir de la personne sur sa vie. Lors de la prise en charge, un projet d'activité est élaboré en fonction des répercussions fonctionnelles de la maladie psychique, tout en prenant en compte l'environnement et les ressources de la personne. S'ancrer dans ses compétences, retrouver de la confiance, se mobiliser et se rapprocher de ses ressources positives aide la personne dans son processus vers la résilience.

Modes d'intervention

Les personnes bénéficient de prises en soin en individuel et/ou en groupe. Les séances d'ergothérapie peuvent se dérouler au SEA, mais aussi à domicile, s'insérant dans le quotidien de la personne, dans son contexte de vie familial, social et de quartier. Elles prennent également place dans des lieux publics, adaptés à l'activité choisie, ceci en vue de favoriser l'utilisation de structures ouvertes et ainsi d'aider les patients à s'intégrer dans la communauté. Nous ponctuons le suivi par des bilans réguliers avec la personne et parfois avec le réseau de soin.

Aspects pratiques

Créé en 1993, le SEA est une association à but non lucratif. Le traitement d'ergothérapie est prescrit par un médecin. Les prestations sont remboursées à 90% par l'assurance maladie de base.

Brèves du SEA en cette période de pandémie

L'année 2020 fut à maints égards inédite. Cet inédit pris la forme d'une pandémie. Le réel en fut coloré collectivement et tout un chacun impacté, plus ou moins profondément dans différentes sphères.

Au printemps, le SEA ferma ses portes par manque de masques. En effet, il n'était plus possible d'assurer les suivis thérapeutiques en présentiel, ni à domicile, ni au SEA, ni dans les lieux de proximité. Cet arrêt, et la suite, nécessitèrent des ajustements, lesquels peuvent transformer les pratiques thérapeutiques.

Pour rappel, la gestion de l'association s'effectue sous forme de gouvernance partagée et les valeurs qui sous-tendent cette dernière sont notamment l'agilité et l'adaptabilité dans la gestion. Même si les lignes directrices sont bien établies avec des outils, des cartes, des balises et des boussoles, s'adapter signifie être pleinement en lien avec les événements dans une navigation habile qui les intègre dans la traversée. Lors d'un coup de Trafalgar, cette navigation permet de faire face le mieux possible avec l'inconnu, l'imprévisibilité et les événements hors contrôle qui s'offrent à nous et nous poussent à trouver des solutions adaptatives en intelligence collective. Le SEA a toujours mis en avant l'adaptabilité et la flexibilité dans la manière d'être en relation avec les personnes et dans les mises en place des suivis. Ceci fait pleinement partie de la profession et est amplifié avec la vulnérabilité psychique qui est source de fluctuation et difficilement contrôlable.

Durant le premier confinement, il s'est donc agi de faire preuve d'adaptation. Notre intention fut de rester en lien...en lien avec notre comité, en lien avec les collègues, en lien avec le cœur de notre pratique, nos patients. Lorsque l'inattendu arrive abruptement dans la vie, le maintien du lien est extrêmement précieux et important. Ceci déjà pour échanger sur le vécu face à l'événement, les questionnements et les peurs qu'il suscite. Par téléphone, par visioconférence, nous avons donc partagé, accueilli, nuancé, reformulé, etc. Ce fut une communication à distance, sans l'activité au centre, et qui a nourri la relation. Une fois possible, la reprise des thérapies en présentiel fut grandement facilité par cette continuité.

L'expérience du confinement fut pour certains patients en résonance avec leur vécu quotidien. En effet, il n'est pas rare que certains d'entre eux se réfugient beaucoup chez eux, en retrait social et avec peu de contacts et peu d'activités. Certains vivent déjà une forme de décroissance car leur budget ne leur permet pas de consommer ce qu'ils voudraient. Être à l'assurance invalidité, c'est être aussi, ou en partie du moins, peu en contact avec le monde du travail, souvent axée sur la compétitivité et la

rentabilité. De par l'arrêt de nombreuses activités, ce confinement a marqué une forme de radicalité et bon nombre de nos patients se sont sentis comme les autres et intégrés dans le rythme du monde.

Pour d'autres patients, ce virus a accentué le sentiment de vulnérabilité avec l'inquiétude de contracter la maladie en lien avec une santé fragile et à risque. La peur de la maladie, de la mort ont accentué des attitudes de repli, de retrait et des montées d'anxiété. Les gestes barrières et la rencontre de l'autre présentent encore plus un danger et l'isolement s'accroît davantage. Des comportements obsessionnels quand à la propreté et à l'hygiène se sont aussi renforcés chez certains. A long terme, l'arrêt d'activités menées régulièrement a un impact délétère sur leur santé. En effet, il n'est pas aisé de se mobiliser seul pour effectuer du sport lorsque les fitness, la piscine sont fermées. Il y a donc un vécu de perte de repères ainsi qu'une démotivation qui marquent comme un retour vers des «mauvaises habitudes», consommation de tabac, d'alcool, prise ou perte de poids, consommation excessive d'écran...

Fin avril, les séances ont pu reprendre. Certaines d'entre elles furent poursuivies en visioconférence. Des groupes marche sont nés du fait de l'arrêt des activités de badminton, piscine et Cressy. Ceci fut important pour maintenir une activité physique, sortir de chez soi et respirer même avec le port du masque. Au fil de l'année, les vagues de la pandémie s'enchaînent avec des mesures et des remaniements ajustés au présent. Même avec le manque de contact physique et le port du masque qui cache les expressions du visage, les aspects relationnels sont très importants et les modalités de contacts trouvent d'autres formes.

L'inédit remet en question nos représentations et croyances. Il pousse à la créativité et à la transformation. Nous verrons si certaines pratiques perdurent ou pas...

Le cœur du métier d'ergothérapeute au SEA

Pour cette année, souhaitant partager un aspect plus personnel de notre travail au SEA, nous avons fait appel à nos patients. C'est avec émotion que nous avons récolté quelques mots qui décrivent leur vécu, accompagnés de photos de notre quotidien.



(...) c'est surtout l'accompagnement individuel qui m'a aidé en me soutenant dans l'entreprise d'activités personnelles, dans la recherche d'autres outils ou tout simplement en me stimulant régulièrement de manière adaptée, positive et bienveillante. Ce soutien a allégé ma souffrance dans la traversée de ces dernières années.

François

Le centre sea nous apporte du bien (...) Pendant le confinement, c'était bien que vous étiez à côté de nous pour avancer ; vous ne nous avez pas lâchés. Vous êtes une équipe formidable, car sans vous, c'est-à-dire qu'avec le/la psychiatre, on n'arriverait pas à avancer. Vous nous apportez beaucoup. Je vous remercie de tout coeur.

Nathalie

Une aide psychologique. Précieuse et complémentaire à mes consultations chez mon psychiatre. De tenter, d'essayer de m'accepter tel que je suis. Une aide importante, urgente et indispensable pour endiguer le grand désordre de mon appartement (...).

Pierre-Alain



Peinture réalisée par Isabel, participante au groupe peinture

Lorsque je peins, je n'ai pas de pensées récurrentes, envahissantes, je suis dans le moment présent. Etre dans le moment présent me permet d'être en contact avec ma créativité, oublier mes préoccupations et de me libérer de mes propres contraintes. Au début des séances, ma difficulté était de toucher les couleurs et même le papier. Commencer m'était difficile, et l'ergothérapeute m'a aidé à faire le passage et m'a donné des astuces concrètes pour me mettre dans le concret de l'activité. Cette difficulté d'initiation se retrouve dans certains domaines qui m'handicapent. Le processus d'initiation me donne l'élan pour réaliser des activités et être encore plus dans le moment présent hors atelier, et de procrastiner de moins en moins.

Jacques, groupe peinture



Je me sens confortable, c'est bien. Je peux me détendre et être ensemble avec le groupe

Maria, groupe créatif

*(...) Le début n'était pas facile, j'avais des idées mais je n'osais pas les sortir de la bouche, de peur de me tromper. Avec le temps, j'ai pris confiance et je déguste les séances comme des mets que j'adore. Je note aussi que la rapidité de réponse, m'est utile dans la vie de tous les jours. Ce qui m'impressionne encore, c'est de voir des gens qui débarquent sans dire un mot, ou qui pleurent et au fil des séances, grâce à Sandra et au, ou à la, comédienne, ils arrivent à remonter la pente, et volent de leurs propres ailes. Merci,
Et un, deux, trois IMPRO*

Egon, groupe théâtre

*une équipe solidaire
costumée pour l'occasion
entame ses impros
devant un public
venu vibrer d'émotion
et au rythme des jeux
croît l'ovation
d'un public conquis
par la guérison*

Alejandra, groupe théâtre

Ma participation régulière aux différents groupes d'ergothérapie du SEA m'a donné la possibilité de rencontrer d'autres personnes en souffrance, de participer à différentes activités de groupe (piscine/badminton/marche), de pouvoir échanger avec d'autres personnes jeunes et moins jeunes, de sortir de l'isolement généré par les états de dépressions nerveuses successifs. Les séances d'ergothérapie dirigées par des personnes professionnelles de référence m'ont fortement aidé à sortir de mes états d'angoisse, à rencontrer simplement et spontanément les autres personnes, à structurer mon quotidien par un recadrage des priorités dans les différentes AVQ, enfin à redonner goût et sens à ma propre vie.

Jean-Louis

Comment j'aurai pu faire autrement.

Anonyme

Fonctionnement du SEA

Comité

Le comité est actuellement composé de quatre personnes qui œuvrent bénévolement pour l'association. Ce dernier a connu un changement durant l'année 2020. La fonction de présidence a été reprise par Judith Saulmier-Humberset. Morten Gisselbaek a repris le poste de trésorier. Corinne Pigeon et Nicole Rossy ont poursuivi leur engagement comme membres.

Le comité s'est réuni à 9 reprises lors de cette année particulière. D'autres rencontres ponctuelles ont eu lieu en comité réduit. Le comité est actuellement un soutien important et présent à la structure du SEA. Il a notamment participé activement à l'embauche d'une nouvelle collaboratrice pour 2021.

Équipe

Durant l'année 2020, l'équipe était constituée de six ergothérapeutes pour un équivalent plein temps (EPT) de 3.9 postes. Sylvie Monnerat, Marion Bertholet-Keckeis, Sandra Pereira, Lisiane Farquet, Isabelle Heiniger et Florence Chanal mènent leur activité au SEA depuis quelques années déjà. Florence Chanal a quitté l'équipe à la fin de l'année 2020 pour poursuivre son activité dans le même domaine, mais dans une autre région.

Laure Piguet, Léon Boesch et Adrien Torino - comédiens, ainsi que Serge Marie - peintre, ont collaboré comme intervenants externes à l'animation des groupes hebdomadaires de théâtre et de peinture. Notre collaboration avec Serge Marie s'est terminée en 2020 après plus de 10 ans d'atelier peinture.

Formations, représentations et collaborations

Cette année, l'équipe a poursuivi des séances de supervision de régulation émotionnelle en CNV (Communication Non-Violente) avec Madame Emmanuelle Vidick. Six matinées furent dédiées à celles-ci.

Deux journées de formation sur la gouvernance partagée ont eu lieu avec Madame Lydia Pizzoglio. Le besoin de ce suivi est moins intense car la gouvernance est globalement mise en place. Certains ajustements et approfondissements s'élaborent durant ces rencontres.

En terme de formations individuelles, Sandra Pereira, Marion Bertholet et Lisiane Farquet ont également suivi deux journées de formation de l'ASE (Association Suisse des Ergothérapeutes) sur les impasses thérapeutiques et les troubles de l'accumulation à la HETSL (Haute Ecole de Travail social et de la Santé de Lausanne). Florence Chanal, Isabelle Heniger et Sylvie Monnerat n'ont pas réalisé de formations continues.

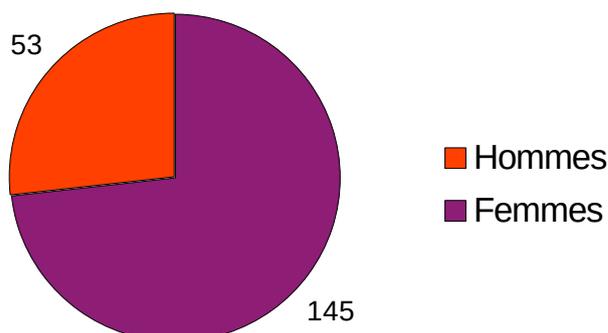
Sylvie Monnerat est toujours membre du comité de l'Association pour l'Appartement de Jour (ApAJ). Marion Bertholet poursuit ses mandats en tant que représentante des employés auprès de la Commission d'études de la filière ergothérapie de la HETSL, ainsi qu'au sein du Conseil de fondation de cette même école. Sandra Pereira continue son engagement auprès du comité de la section genevoise de l'ASE.

Toute l'équipe a participé au contrôle qualité « Goal Attainment Scale » organisé par l'ASE en collaboration avec Santé Suisse.

Personnes qui ont eu recours au SEA en 2020

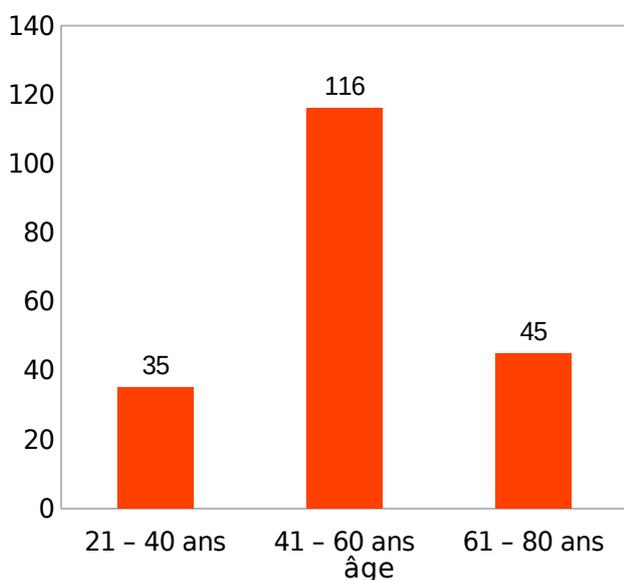
Au cours de l'année 2020, le SEA a suivi 198 personnes (contre 221 en 2019) et a reçu 139 nouvelles demandes (contre 171 en 2019). Ces chiffres sont à considérer à la lumière de la situation sanitaire et à plusieurs semaines où notre activité a été à l'arrêt ou fortement réduite.

Répartition des usagers par genre



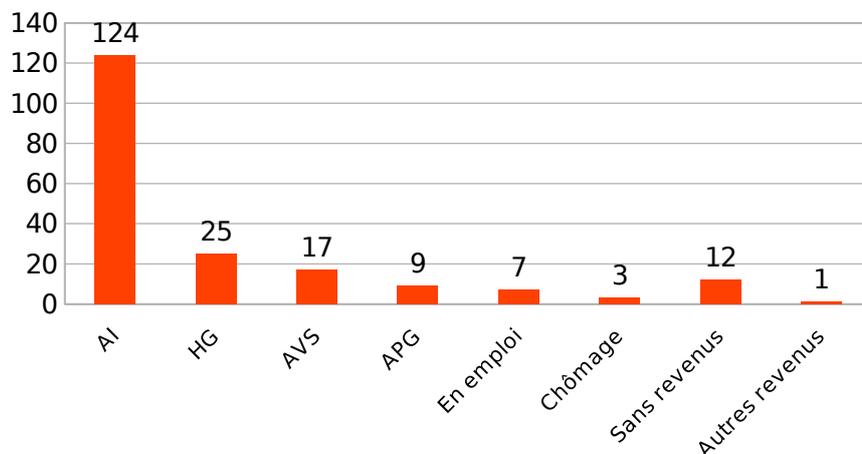
Nous remarquons que davantage de femmes recourent aux services du SEA. Toutefois, la proportion homme-femme reste stable au cours des années. Il convient de relever que les femmes sont plus sujettes à souffrir de troubles psychiques et qu'elles recourent plus fréquemment aux soins que les hommes (*La santé psychique en Suisse - Monitoring 2016*, Schuler, Tuch, Buscher, Camenzind).

Répartition des usagers selon leur âge



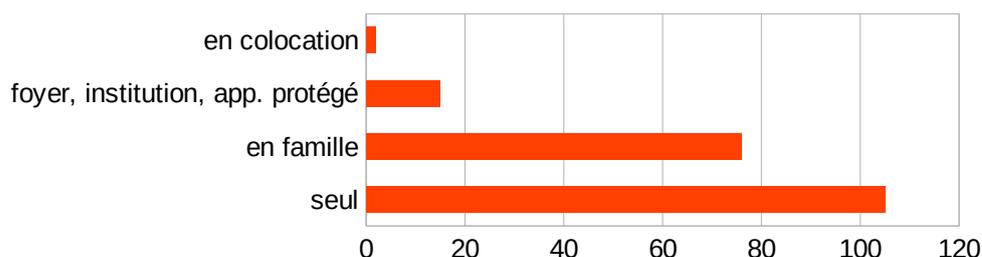
La répartition des usagers reste stable par rapport aux années précédentes. Nos suivis se font majoritairement auprès des personnes âgées de 41 à 60 ans. Il est important de noter que d'une manière générale les demandes de suivis en ergothérapie en santé mentale viennent tardivement dans le parcours de soins des individus.

Ressources financières des usagers



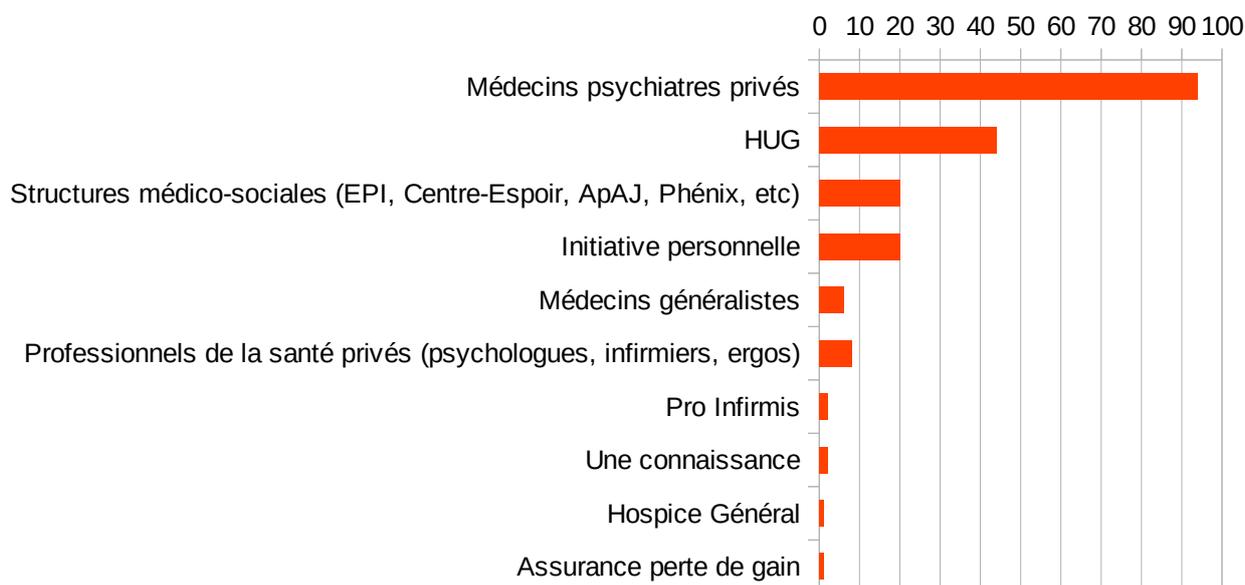
La grande majorité de nos patients (124 pers.) est au bénéfice d'une rente d'invalidité. En 2020, seulement 10 % de nos patients était en emploi ou en recherche d'emploi. Nous souhaitons souligner que le SEA suit une population présentant des troubles psychiques de longue durée qui n'est plus ou pas active professionnellement. Cette réalité clinique nous semble intéressante à relever car nous suivons des patients qui ont une très faible estime d'eux-mêmes ainsi qu'un fort sentiment d'inutilité dans une société qui valorise beaucoup le travail. Notre d'intervention vise souvent à soutenir un sentiment d'identité positive, à développer leur sentiment de compétence et à affilier les personnes dans des groupes d'appartenance.

Types de ménage



La majorité de nos patients vivent seuls à leur domicile. Cet aspect est particulièrement important en cette année de confinement-isolément car ces personnes avaient peu ou pas d'aide pour des tâches quotidiennes de type courses, paiements ou sortir les poubelles. Elles avaient également moins de possibilités de contacts. Durant la période de confinement et de fermeture du service (environ 6 semaines), il nous a paru plus que nécessaire de maintenir le lien avec nos patients par des téléphones réguliers et en présentiel pour un petit nombre de situations que nous avons jugé jugé comme des «urgences sociales et de santé».

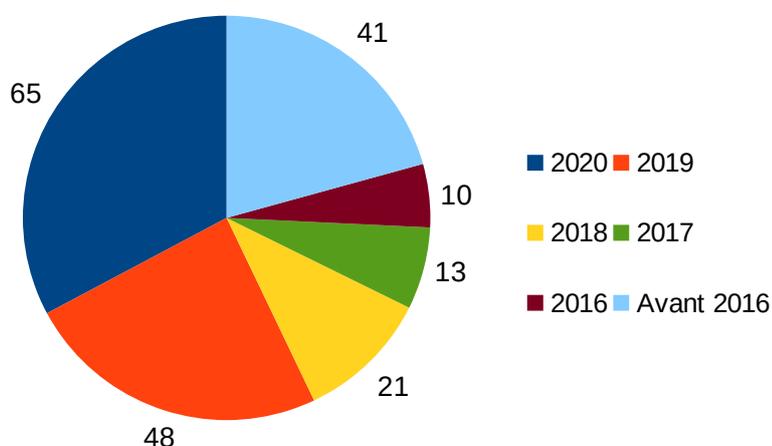
Provenances des demandes



Les HUG comprennent les institutions suivantes : CAPPI, SSP, Belle-Idée, CAPPA, Beau-Séjour, équipe mobile et Clinique genevoise de Montana.

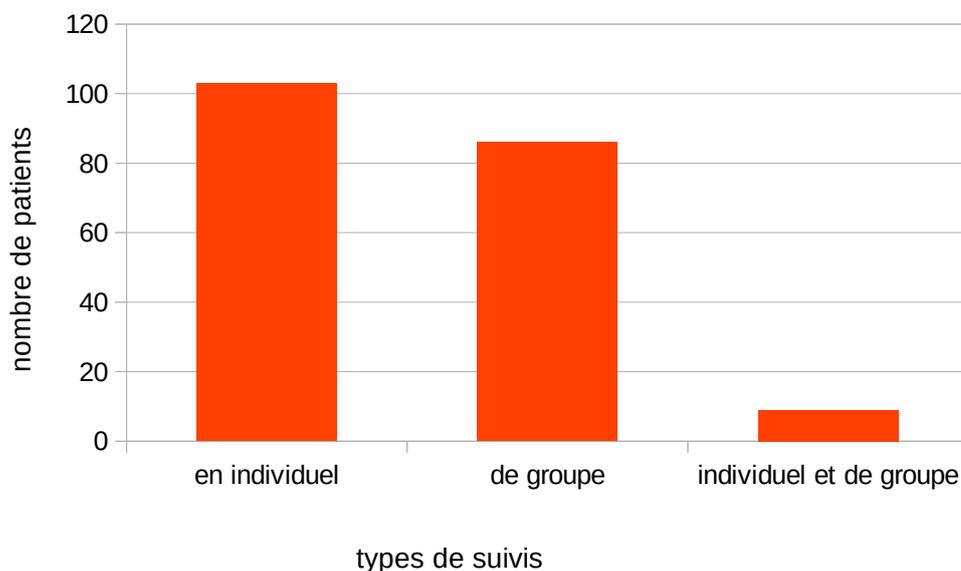
Bien que la majeure partie des demandes de suivi provient de professionnels de la santé, leur origine est variée et donne une bonne image du réseau socio-sanitaire avec lequel nous travaillons étroitement.

Débuts des suivis



La majeure partie de nos suivis (57.1%) ont débuté dans les deux dernières années. Cependant, nous suivons un nombre non négligeable de patients (25.8%) depuis 5 ans et plus. Ces prises en soin ont souvent comme objectif d'éviter la péjoration de l'état de santé des personnes et leur isolement.

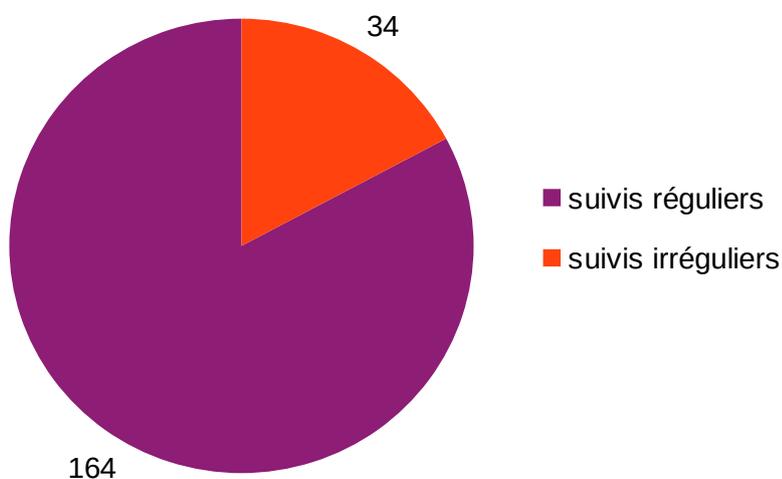
Type de suivis



En 2020, nous avons suivi 103 personnes en individuel. Ces prises en soins se sont déroulées essentiellement au domicile des patients ou à l'extérieur (rue, transports publics, communauté). Environ 15% de ces personnes ont été suivies de manière individuelle dans nos locaux. 86 personnes ont été suivies exclusivement dans les groupes thérapeutiques que nous proposons de manière hebdomadaire et 9 personnes ont été suivies à la fois de manière individuelle et dans les groupes.

Au SEA, nous avons à cœur de proposer une offre de soins variée à la fois de groupe et individuelle qui permet de s'adapter aux besoins individualisés des patients.

Engagement dans un suivi thérapeutique



Près de 83 % des personnes suivies en 2020 se sont engagées dans la thérapie de manière régulière. Néanmoins, un certain nombre de suivis (17%) n'ont pas réellement pris. Dans ces tentatives «d'accrochage» on retrouve davantage de rendez-vous manqués.

Parfois, le démarrage s'avère plus compliqué et il arrive que les personnes fassent plusieurs tentatives avant de pouvoir débiter un suivi. Au SEA, nous sommes bien conscients qu'il n'est pas toujours facile de parler de ses difficultés, d'être en lien avec sa vulnérabilité, d'ouvrir sa porte ou encore d'aller de l'avant. Nous restons dès lors attentifs à ce qui peut être aidant dans l'établissement du lien, nous restons également disponibles pour des suivis brefs et ponctuels.

Communes de domicile

Nous recevons des demandes de tout le canton, une ergothérapeute de l'équipe effectue certains déplacements en voiture et suit davantage de personnes en périphérie du canton. Toutefois, il nous arrive par manque de disponibilité de devoir refuser certains suivis trop éloignés géographiquement. Ces dernières années, plusieurs ergothérapeutes en santé mentale se sont installées et proposent des suivis ambulatoires. Nous essayons donc d'orienter ces demandes auprès d'autres collègues.

Genève	104
Carouge	18
Lancy	13
Vernier	10
Thônex	9
Onex	7
Bernex	5
Chêne-Bourg	5
Meyrin	5
Plan-les-Ouates	4
Chêne-Bougeries	3
Confignon	3
Troinex	3
Veyrier	2
Cologny	1
Le Grand-Saconnex	1
Avully	1
Collex	1
Autres cantons	3

Temps de travail des ergothérapeutes

Répartition du temps de travail

Durant cette année, en raison de la pandémie, nous avons dû fermer le service du 16 mars 2020 au 26 avril 2020 sauf exception à des situations de soins indispensables. Cela représente 6 semaines sans prestation. Nous sommes restées toutefois en lien téléphonique et vidéo pour les patients qui l'ont demandé afin de les soutenir et de maintenir le lien thérapeutique.

Tenant compte de cette situation, voici les chiffres de notre répartition du temps de travail sur cette année 2020, les 6 semaines non travaillées incluses :

- 56.04% des heures salariées sont passées en prestation d'ergothérapie. Ces heures sont facturées aux caisses maladie.
- 16.8 % des heures sont administratives.
- 1.8% sont dédiées à la supervision/intervision. En 2020 nous avons renoncé à faire de l'intervision pour privilégier le temps en présence des patients.

La quantité d'heures « administratives » a baissé significativement par rapport à l'année précédente (16,8 % en 2020 contre 25,4 en 2019). Les heures administratives représentent tant la gestion des dossiers de patients que la gestion du service en gouvernance partagée ainsi que les réunions d'équipe hebdomadaires d'une durée de deux heures. La mise en place de la gouvernance partagée a été effective en 2020 et nous constatons avec joie une stabilisation du temps qui y est dédié.

Répartition des heures facturées

En 2020, 4'597.25 heures ont été facturées aux caisses maladies pour 1'875 séances effectuées (groupales ou individuelles confondues) avec un nombre de 146 rendez-vous manqués. Les rendez-vous manqués représentent 7,2 % des séances planifiées.

Ces heures facturées sont réparties comme suit, en trois types de tarifs :

- le tarif de thérapie en présence du patient à 105.60 fr/h (**67, 92 %** du temps facturé)
- le tarif pour le temps consacré à un patient en l'absence de celui-ci (bilan) à 79.20 fr/h (**7,17 %** du temps facturé en 2020)
- le tarif pour les déplacements à 39.60 fr/h (**24,9 %** du temps facturé en 2020)

Le temps dévolu aux déplacements en 2020 est de 1'144.75 heures. Ce chiffre représente un quart du temps facturé aux caisses maladies. Ce chiffre reste constant au fil des ans. Étant donné le tarif beaucoup moins élevé de ce temps que celui effectué en thérapie en présence du patient, cela représente pour le service un manque à gagner important. La mission du SEA qui est de se déplacer vers les personnes et les activités a un coût.

Afin de limiter le temps de déplacement des ergothérapeutes et aussi dans le but de limiter l'impact sur l'environnement, nous nous déplaçons généralement à vélo ou en transports publics. De plus, par souci d'efficacité et d'économie, nous regroupons, dans la mesure du possible, nos rendez-vous par quartier

Finances de l'Association

Bilan au 31 décembre 2020

avec chiffres de l'année comparative, en francs suisses.

ACTIFS	2020	2019
Actifs circulants		
Banque	58 029	26 286
Débiteurs, nets	137 673	119 142
Produits à recevoir	-	22 203
Charges payées d'avance	26 749	33 688
Total actifs circulants	222 451	201 319
Actifs immobilisés		
Informatique	-	3 598
Participation Caisse des médecins	1 000	1 000
Total actifs immobilisés	1 000	4 598
TOTAL ACTIFS	223 451	205 917
PASSIFS		
Capitaux étrangers à court terme		
Créanciers salaires et charges sociales	17 040	-
Etat de Genève part subvention à restituer	-	-
Charges à payer	603	1 891
Total capitaux étrangers à court terme	17 643	1 891
Fonds Affectés		
Fonds affectés différé FHW	-	3 333
Total fonds affectés	-	3 333
Fonds propres		
Réserve pour fonds de roulement	125 000	125 000
Résultats reportés	75 693	108 521
Résultat de l'exercice	5 115	-32 828
Total Fonds propres	205 808	200 693
TOTAL PASSIFS	223 451	205 917

Compte de résultat, exercice du 1 janvier 2020 au 31 décembre 2020 avec chiffres de l'année comparative, en francs suisses.

REVENUS D'EXPLOITATION	2020	Budget 2020	2019
Subventions			
Subvention Etat de Genève	40 000	40 000	30 000
Total subventions	40 000	40 000	30 000
Autres produits			
Prestations d'ergothérapie	408 061	433 000	367 576
Produits divers	3 030	3 000	8 989
Produits RHT	39 564	-	-
Revenus financiers	194	600	642
Total autres produits	450 849	436 600	377 207
TOTAL REVENUS D'EXPLOITATION	490 849	476 600	407 207
CHARGES D'EXPLOITATION			
Charges de personnel			
Salaires	373 543	357 849	340 191
Honoraires intervenants	5 497	10 000	14 633
Moins indemnités pertes de gain	-1 382	-	-17 004
Charges sociales	55 524	54 045	48 609
Total charges de personnel	433 182	421 894	386 428
Charges d'exploitation			
Frais des activités	2 789	3 600	3 373
Frais de supervision et formation, autres charges du persc	8 351	8 000	8 751
Frais de locaux	12 714	13 000	12 196
Frais d'aménagement	323	1 000	526
Honoraires Conseil Juridique	-	1 500	-
Télécommunications, Internet	4 818	4 000	3 754
Déplacements	2 500	3 800	4 000
Cotisations et dons	1 080	1 450	1 090
Frais administratifs et de bureau	14 410	15 000	15 300
Frais divers	-	1 700	130
Frais d'information et communication, événements	75	500	69
Frais informatiques	3 119	4 000	4 021
Frais bancaires et financiers	130	150	132
Perte sur débiteurs	1 978	-	-
Total charges d'exploitation	52 288	57 700	53 343
Amortissements			
Amortissement s/informatique	3 598	3 598	3 597
Total amortissements	3 598	3 598	3 597
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	489 068	483 192	443 368
RESULTAT NET AVANT VARIATION DES FONDS	1 781	-6 592	-36 161
- Attribution aux fonds affectés	-	-	-
+ Utilisation des fonds affectés	3 333	3 334	3 333
Résultat des variations des fonds affectés	3 333	3 334	3 333
RESULTAT DE L'EXERCICE AVANT TRAITEMENT DU R	5 115	-3 258	-32 828
Part due à l'Etat ex. en cours	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE	5 115	-3 258	-32 828

Flux annuels financiers au cours des années

	charges de personnel	% postes plein temps	prestations caisses maladie	autres charges	total des dépenses	total des recettes	banque	% salaires / coût total
2009	355'759	3.50	358'202	53'109	408'868	393'404	36'585	87%
2010	340'340	3.40	351'561	46'758	391'386	395'108	58'879	87%
2011	352'650	3.60	374'465	49'483	406'421	411'622	84'962	87%
2012	360'102	3.65	387'647	50'493	414'882	436'898	64'882	87%
2013	399'178	3.65	405'807	46'791	448'970	441'286	44'353	89%
2014	421'145	3.80	480'136	57'355	478'501	515'790	105'529	88%
2015	427'201	3.95	494'601	57'970	500'117	545'290	84'811	88%
2016	461'824	4.20	525'197	54'710	516'534	559'422	84'474	89%
2017	479'650	4.13	518'438	48'504	528'154	552'737	36'083	91%
2018	395'234	3.6	414'851	54'214	453'044	425'862	79'247	87%
2019	386'428	3.57	367'576	53'343	443'368	407'207	26'285	87 %
2020	433'182	3.9	408'061	52'288	489'068	490'849	58'029	89 %

Projets 2021

L'année 2020 a bien évidemment été très spéciale pour le SEA, comme pour bon nombre de structure sur notre très chère terre.

La gouvernance partagée a été mise à l'épreuve et a fait ses preuves durant cette période de pandémie. Chacune à sa manière, a traversé cette année du mieux qu'elle a pu, soutenue par l'ambiance générale la plus bienveillante possible. Nous espérons bien évidemment que 2021 nous apporte plus de légèreté.

Une ergothérapeute, Florence Chanal, nous a quitté fin décembre 2020 pour faire place à un projet personnel. Elle sera remplacée par une nouvelle ergothérapeute dynamique et récemment diplômée, Gaëlle Petit, au début du mois de février 2021.

Concernant les projets pour 2021, le SEA a pour objectif de pouvoir effectuer plusieurs formations spécifiques au perfectionnement de notre métier d'ergothérapeute, mais également de poursuivre l'accompagnement à l'amélioration de notre style de gouvernance, le tout en poursuivant les supervisions et intervisions d'équipe. Tout cela dans l'objectif principal de fournir à nos patients des prestations de qualité.

Et pour améliorer l'accueil de nos patients dans nos locaux, nous espérons pouvoir changer le sol dans notre mezzanine et y apporter un peu de fraîcheur par quelques modifications de confort.

Remerciements

Le SEA est toujours en mouvement et l'esprit d'équipe reste d'actualité !

Un merci chaleureux à chaque membre du comité et à notre présidente. Leur soutien et leur investissement constituent toujours et encore une aide précieuse.

Un grand merci à nos patients qui nous ont émus par leur témoignages, qui sont le coeur de notre investissement et qui nous le rendent bien.

Merci aux comédiens, Laure Piguet, Léon Boesch et Adrien Torino, ainsi qu'à Serge Marie, nos intervenants pour le groupe théâtre et les groupes peinture, pour leur investissement auprès des patients.

Merci à Veronica Lima et Melia Villca, fées qui nous permettent de retrouver l'arcade fraîche et propre.

Merci à Emmanuelle Vidick et à Lydia Pizzoglio, nos courageuses guides sur le chemin de la gouvernance partagée.

Merci à Comptabilis et tout spécialement à Natalia Dalla Favera, ainsi que Madame Meyer-Chanson pour leur travail de gestion administrative durant toute l'année.

Merci aux membres de l'association, un peu plus nombreux et fidèles.

Merci au DSES pour son aide financière au travers de la subvention.

Merci à Jacques Brunner, notre nouveau vérificateur des comptes qui prend le relais cette année.

Merci à nos chers voisin(e)s de cet îlot 13 si joyeux et à la Maison de Quartier de Montbrillant pour la salle mise à disposition à un tarif associatif.

Merci aussi au Service des Sports de la Ville de Genève, et aux Bains de Cressy (HUG) pour l'accès à leurs services à des prix préférentiels.

Merci à la coopérative Itopie et à Benno Fischer pour son fidèle suivi informatique personnalisé.

Merci à la Caisse des Médecins. Notre affiliation facilite grandement la gestion des factures et l'analyse de nos chiffres.

Merci à tout notre réseau... pour sa confiance et sa bienveillance.

Le SEA ???
Qu'est-ce que c'est que ça ???

*Mon psychisme raplapla et tourmenté,
C'est vers le SEA que je me suis tournée.*

*Courir ou nager,
ranger ou «paperasser»,
que d'activités adaptées
seule ou groupée.*

*A l'intérieur,
nous œuvrons avec ardeur
A l'extérieur,
les sorties ne me font plus peur.*

*Quand je suis chez moi,
Il est alors si facile d'agir quand les ergos sont là
Et pour aller dehors,
Le soutien des ergos est un cadeau en or.*

*Merci à Marion et Sylvie pour tout cela,
Merci à toute l'équipe aussi même si je ne la connais pas*

*Et si le besoin s'en ressent : n'hésitez pas
vers le SEA diriger vos pas...*

Christine

Avec le soutien de l'Etat de Genève



REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX